



Procesdeel GC 2005 veronachtzaamd

In het vorige nummer van Land + Water stond de Vraagspecificatie nr. 1 (technische eisen) centraal. Nu wordt Vraagspecificatie nr. 2, het procesdeel, behandeld.

Inleidend wordt opgemerkt dat de standaardmodelbasisovereenkomst alleen spreekt van een vraagspecificatie, waarmee de project-specifieke invulling van het ontwerp vanuit artikel 5 basisovereenkomst wordt bedoeld. Inmiddels is het in de praktijk gebruikelijk dat er een vraagspecificatieproces aan het contract wordt toegevoegd. Het procesdeel staat dus, tenzij anders overeengekomen, op gelijke rang als de technische eisen. In beide gevallen zijn het contractdocumenten in de zin van artikel 3 lid 1 sub b basisovereenkomst.

Contracteren is maatwerk. Dat geldt dus ook voor het door een opdrachtgever op te tuigen procesdeel. De procesbeschrijving bij een monodisciplinair werk zal aanzienlijk korter zijn dan bij een complexe multidisciplinaire opdracht.

Bij het procesdeel kan onder andere worden gedacht aan projectmanagement, projectbeheersing en technisch management. Er is een tendens waarneembaar dat van een opdrachtnemer minder output wordt gevraagd in de vorm van procesproducten.

Via paragraaf 19 GC 2005 is de NEN ISO 9001:2015 mede toepasselijk. Vanuit deze kwaliteitsnorm dient een opdrachtnemer diens werkzaamheden te beschrijven waarbij het handelt om zowel ontwerp als ook realisatie. Vervolgens moet worden gestuurd op een

IN 'T KORT - Vraagspecificatie nr. II

De Vraagspecificatie nr. II behelst het procesdeel

Het procesdeel is contractdocument en moet worden nagekomen

Binnen het procesdeel staat de NEN ISO: 9001:2015 centraal

Om in control te zijn, moet het contract vroegtijdig worden doorgenomen



tijdige en correcte output. De kern van deze norm is dat de opdrachtnemer steeds de relevante en actuele status van het project als gedocumenteerde informatie ter beschikking heeft en de opdrachtgever daarvan in kennis stelt.

Dit laatste sluit aan bij de gedachte dat de documenten die door de opdrachtnemer worden vervaardigd (§ 1d GC) en ter kennis van de opdrachtgever worden gebracht, de status van contractdocument krijgt in de zin van artikel 3 lid 1 sub f basisovereenkomst. Vanuit de positie van een inschrijver ligt vaak in de tender de nadruk op Vraagspecificatie nr. 1: wat en hoe wordt het werk ontworpen en gerealiseerd? Ten onrechte krijgt het procesdeel relatief weinig aandacht.

Eén pennenstreek

Steeds wordt in het procesdeel een koppeling gemaakt met artikelen, annexen of paragrafen vanuit de GC. Om in control te zijn, dient een opdrachtnemer vroegtijdig het contract en de daaruit voortvloeiende processen integraal door te nemen.

Beknopt worden de volgende processen genoemd. Planningsmanagement houdt direct verband met §7 GC en is gekoppeld aan de Annex II: Planning. Financieel management houdt direct verband met het onderscheid

tussen de opdrachtgevers, versus de opdrachtnemerswijziging en de daarvoor geldende procedures vanuit respectievelijk § 14 en 45 GC alsmede § 15 GC.

Omgevingsmanagement houdt direct verband met Annex I handelend over de vergunningen, ontheffingen, beschikkingen en toestemmingen die door een opdrachtgever moeten zijn verkregen. Alles wat niet op die annex staat, is voor rekening en risico van de opdrachtnemer.

Beide partijen dienen zich te realiseren dat met één pennenstreek de inhoud van een complete (NEN)norm tot contract kan worden verheven. Binnen technisch management wordt vaak verwezen naar de NEN ISO 15288 voor systems engineering; voor risicomanagement heeft de NEN ISO 31000 dan te gelden. Bij een verwijzing naar een dergelijke norm dienen beide partijen de inhoud en procedures te kennen en te volgen.

Doordat het proces primair bij de opdrachtnemer ligt, wordt de opdrachtgever ontzorgd. Een neveneffect kan wel daarin gelegen zijn dat bij een eenmaal opgedragen wijziging de indirecte kosten in de zin van § 45 lid 2 sub a GC relatief hoog zijn, doordat een wijziging impact heeft op vrijwel alle processen.

Pieter de Vries is consultant bij Kpieto!.